SATTELBOGEN

WOHNEN · PFLEGEN · BETREUEN

SATTELBOGEN JAHRESBERICHT 2025







INHALTSVERZEICHNIS

Jahresbericht des Vereinspräsidenten	3
Jahresbericht der Präsidentin der Betriebskommission	4 – 5
Bewohnendenstatistik	6
Mitarbeitendenstatistik	7
Bilanz (konsolidiert)	8
Erfolgsrechnung (Verein)	9
Erfolgsrechnung (Betrieb)	10
Budget (Betrieb)	11
Geldflussrechnung (konsolidiert)	12
Anhang zur Jahresrechnung	13 – 16
Trägerschaft und Organisation	17
Revisionsbericht	18 – 21
Impressionen	22 – 23

IMPRESSUM

Herausgeber
SATTELBOGEN
Sattelbogenstrasse 11
9220 Bischofszell
Tel. 071 424 03 00
info@sattelbogen.ch
www.sattelbogen.ch

Erscheinungsweise
1-mal jährlich

Auflage
1'000 Exemplare

Verantwortlich
Leo Bär

JAHRESBERICHT DES VEREINSPRÄSIDENTEN

ROMAN SALZMANN
Präsident
Verein SATTELBOGEN



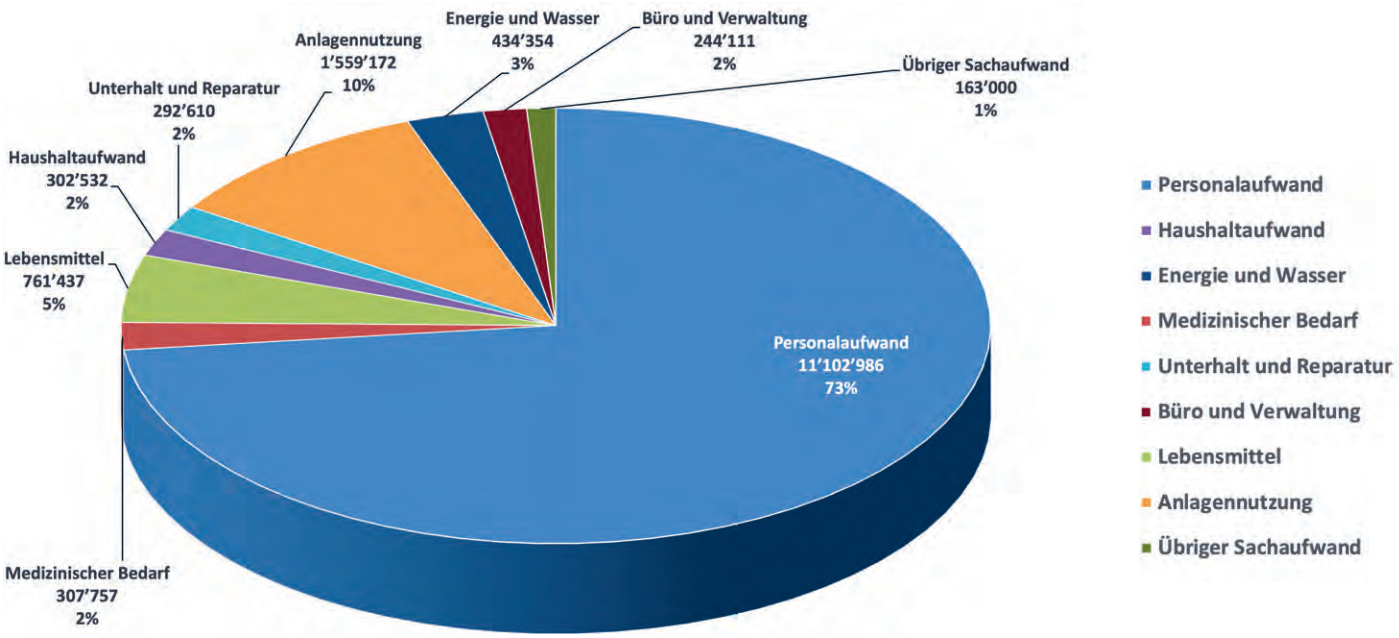
Der Verein SATTELBOGEN lebt und durfte im herausfordernden Jahr 2025 ganz besonders auf den grossen Einsatz der über 181 Mitarbeitenden zählen. Sie haben im HAUS BÜRGERHOF, im HAUS SATTELBOGEN und im HAUS STÄDELI den Bewohnenden ein «MIS DEHEI» ermöglicht. Dies ist umso bemerkenswerter, als das Jahr unter dem Stern klammer Finanzen stand, nachdem vom Kanton die Normkostenbeiträge nicht den aktuellen Begebenheiten angepasst worden waren.

Unsere drei Häuser werden je länger, desto mehr zu einer Einheit, wobei die Unterschiedlichkeit der Kulturen trotzdem spürbar ist. Was sie verbindet, sind die Teams, die sich vor allem dadurch auszeichnen: Mit Liebe zu den Menschen, Engagement und Fachkompetenz wurden immer wieder Wege gefunden, um unserem guten Ruf gerecht zu werden.

Als neuer Präsident war es für mich deshalb besonders schön, an vielen Orten im Kanton überwiegend lobende Worte für unsere drei Häuser zu hören. Eine Grafik macht es besonders deutlich: Nebst vielen Ausgabenposten ist das Personal unser wichtigstes Kapital. Aber das Personal verursacht nicht einfach Kosten (siehe Grafik unten), sondern es ist unsere Investition in die Zukunft, die wir als Verein mittragen. In diesem Sinne freut es mich, auf gut geschulte und motivierte Mitarbeitende und auf treue Vereinsmitglieder zählen zu dürfen.

Im abgelaufenen Jahr haben wir zu überlegen begonnen, wie wir unsere Vereinsbasis stärken können. Ich freue mich, wenn die Vereinsmitglieder den Vorstand und die Belegschaft darin unterstützen. Als erneuerter Vorstand haben wir das Ziel, auch dem Bestreben der letzten Jahrzehnte weiterhin treu zu bleiben: Wir erneuern uns, unsere Basis und unsere Häuser permanent. Doch nach 2025 und der erfolgten Integration des HAUS BÜRGERHOF und der Sanierung der Küche im SATTELBOGEN dürfen wir uns auch eine Zeit der Konsolidierung gönnen – zum Wohl der Bewohnenden und der Mitarbeitenden.

In diesem Sinne danke ich allen, die mich in diesem ersten Jahr als Vereinspräsident wohlwollend begleitet und meine Arbeit erleichtert haben.



JAHRESBERICHT 2025 DER PRÄSIDENTIN DER BETRIEBSKOMMISSION

(Lagebericht gemäss Art. 961c OR)



DANIELA SCHERRER
Präsidentin
Betriebskommission
SATTELBOGEN

Per 1. Januar 2025 ist das HAUS BÜRGERHOF zum SATTELBOGEN dazugestossen, und so sind wir als vergrösserter Betrieb ins Jahr gestartet. Eine längere Vorbereitungszeit ist diesem Ereignis vorangegangen, so dass einem erfolgreichen Start nichts mehr im Wege stand.

Zum Zeitpunkt des Zusammenschlusses war die Sanierung der SATTELBOGEN-Küche noch am Laufen, und die Mahlzeiten wurden im Provisorium zubereitet.

Die Mitarbeitenden wurden durch die beiden anspruchsvollen Projekte enorm gefordert, welche sie jedoch hervorragend bewältigt haben. Dafür gilt mein herzlichster Dank allen Involvierten.

Zusammenschluss SATTELBOGEN mit dem HAUS BÜRGERHOF

Dank hervorragender Planung und Vorbereitung ist der Betrieb des HAUS BÜRGERHOF Anfang Januar ohne grössere Probleme unter der Leitung vom SATTELBOGEN ins neue Jahr gestartet.

Der Austausch der Teams vom SATTELBOGEN und vom BÜRGERHOF wurde bereits im Vorjahr gepflegt, so dass das Kennenlernen und Zusammenwachsen der beiden Betriebe gut gelang.

Eine lange Sanierungsphase endet

Die Bauarbeiten waren gut vorangeschritten, so dass die Küche im März in Betrieb genommen werden konnte. In der neuen Küche mit der entsprechenden Ausstattung kann nun das Konzept der zeitunabhängigen Vorproduktion vollständig umgesetzt werden. Dieses Konzept ermöglicht, die Planbarkeit des Küchenpersonals und die freien Personalkapazitäten durch effizientere Produktion zu nutzen.

Eine langjährige Bauphase, welche die Stockwerke 1 bis 3 im HAUS SATTELBOGEN, die Küche und die Renovation der Administration umfasste, hat nun ein Ende gefunden. Die Mehrkosten zu den bewilligten Teilkrediten in der Höhe von insgesamt CHF 10’976’000.00 betrugen nur 2.2%. Der Baukommission, dem Bauleiter und allen bei der Sanierung Beteiligten gebührt der Dank für die Kostendisziplin. Den Bewohnenden und Mitarbeitenden danke ich für ihre Geduld und das Verständnis, dass die Arbeiten auch mit Bauemissionen und Einschränkungen verbunden waren.

Mitarbeitende

Mit dem Betrieb des HAUS BÜRGERHOF hat sich die Mitarbeiterzahl wesentlich erhöht.

Die durchschnittliche Anzahl der Vollzeitstellen betrug im 2025 128.45, welche von 181 Mitarbeitenden bewältigt wurden (Vorjahr durchschnittlich 104.7 Vollzeitstellen / 130 Mitarbeitende).

Nach wie vor ist die Rekrutierung von Pflegekräften anspruchsvoll. Wir freuen uns jedoch darüber, dass immer wieder Spontanbewerbungen von Fachpersonen Pflege eingehen. Dies ist bestimmt dem guten Ruf unseres Hauses wie auch der Sichtbarkeit unserer Extras für Mitarbeitende auf unserer Webseite zu verdanken.



Qualitätsmanagement

Der SATTELBOGEN hat sich wiederum erfolgreich verschiedenen internen und externen Audits gestellt.

Im März wurde das ISO-Rezertifizierungs-Audit durch die Firma SQS erfolgreich durchgeführt. Es wurde keine Haupt- und nur eine Nebenabweichung festgestellt. Bereits im Jahr 2027 soll die Zertifizierung auch auf das HAUS BÜRGERHOF ausgeweitet werden.

Diverse interne Audits fanden statt und wurden entsprechend dokumentiert. Die Ergebnisse werden systematisch ausgewertet und tragen zur kontinuierlichen Verbesserung des Betriebs bei.

Bewohnende

Die durchschnittliche Bettenbelegung lag mit 121.76 im Jahr 2025 im Rahmen des Budgets (122). Wir freuen uns darüber, dass wir mit dem ergänzten Angebot des HAUS BÜRGERHOF einem erweiterten Personenkreis ein «MIS DEHEI» bieten können.

Finanzielles

Bereits im 1. Quartal stellten wir fest, dass die Liquidität aus diversen Gründen gegen Ende des Jahres knapp werden könnte, so dass zwei Überbrückungs-Szenarien geprüft werden mussten. Dank konsequenter Zahlungsplanung musste jedoch keines der Szenarien umgesetzt werden.

Die Erstellung des Budgets 2025 war wegen verschiedenen Unsicherheiten schwierig, unter anderem auch wegen der Erweiterung des Betriebs. Der Jahresverlust fiel mit CHF 289’922.05 (Budget Verlust CHF 533’000.00) wesentlich weniger schlecht aus, trotz der nicht aufgelösten Rückstellung in der Höhe von CHF 110’000.00.

BEWOHNENDENSTATISTIK



Belegungstage 2025	44’434

Ein- und Austritte	Frauen	Männer	Total
Belegung am 1. Januar	81	40	121
Total Eintritte	59	45	104
Total Austritte	41	40	81
davon Todesfälle	28	25	53
Belegung am 31. Dezember	77	40	117

Durchschnittsalter	Frauen	Männer	Total
Stichtag 31. Dezember	86.48	84.19	85.72

Durchschnittliche Aufenthaltsdauer in Jahren	Frauen	Männer	Total
Stichtag 31. Dezember	2.33	2.59	2.42

Herkunft der Bewohnenden	Frauen	Männer	Total
Bischofszell	44	21	65
Hauptwil-Gottshaus	3	2	5
Hohentannen	0	0	0
Kradolf-Schönenberg	3	2	5
Zihlschlacht-Sitterdorf	6	5	11
übrige Gemeinden im Kanton TG	12	7	19
andere Kantone	9	3	12
Stichtag 31.12.2025	77	40	117

MITARBEITENDENSTATISTIK

Stellenplan 2025	Vollstellen	Frauen	Männer
Pflege und Betreuung	82.05	104	10
Apotheke	0.60	1	0
Aktivierung	2.30	4	0
Verpflegung	15.75	13	8
Hotellerie	19.25	30	0
Infrastruktur	2.20	0	3
Administration	6.30	5	3
Total 2025	**128.45**	**157**	**24**

Stellenplan-Entwicklung	Vollstellen	Anzahl MA
2024	104.7	150
2023	101.4	148
2022	98.3	147
2021	98.7	141
2020	94.3	145
2019	95.7	143
2018	92.3	140
2017	91.5	136
2016	90.3	126
2015	77.7	120

Dienstjubiläen 2025			
Akbaryar Iman	5 Jahre	Dürr Anita	10 Jahre
Bär Leo	5 Jahre	Marinkovic Vesna	10 Jahre
Edelmann Alessandra	5 Jahre	Menzi Nadja	10 Jahre
Flick Sonja	5 Jahre	Munz Laura	10 Jahre
Gander Heike	5 Jahre	Nuhiu Sakibe	10 Jahre
Herzog Nicole	5 Jahre	Schneider Larissa	15 Jahre
Pfister Maria	5 Jahre	Huber Claudia	20 Jahre
Straub Patricia	5 Jahre	Fischer Iris	25 Jahre
Pathmanathan Yogeswaran			30 Jahre

Mitarbeitende, welche bereits ausgetreten sind, sowie Mitarbeitende, die sich gegen die Veröffentlichung ihres Namens entschieden haben, werden in dieser Aufzählung nicht aufgeführt (Datenschutz).

Erfolgreiche Lehrabschlüsse 2025	Ausbildung
Gächter Simea	Fachfrau Gesundheit EFZ
Panettieri Esther	Fachfrau Gesundheit EFZ
Winkler Carmen	Fachfrau Gesundheit EFZ





BILANZ PER 31.12.2025

(konsolidiert)

AKTIVEN (in CHF)	Anhang	31.12.2025	in %	31.12.2024	in %
Flüssige Mittel und kurzfristig gehaltene Aktiven mit Börsenkurs					
Flüssige Mittel	1	1'122'332.39	6.3%	1'213'863.68	7.2%
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen					
Gegenüber Dritten		1'694'678.75	9.4%	1'422'815.40	8.5%
Delkredere		-100'000.00	-0.6%	-59'000.00	-0.4%
Übrige kurzfristige Forderungen					
Gegenüber der öffentlichen Hand		1.75	0.0%	4'746.86	0.0%
Gegenüber Sozialversicherungen		34'311.05	0.2%	0.00	
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen					
Vorräte	b)	9'500.00	0.1%	9'500.00	0.1%
Aktive Rechnungsabgrenzungen		40'797.95	0.2%	459'950.85	2.7%
Umlaufvermögen		**2'801'621.89**	**15.6%**	**3'051'876.79**	**18.2%**
Finanzanlagen	2	22'186.65	0.1%	15'470.00	0.1%
Sachanlagen	c)				
Immobilien	F)	5'710'003.53	31.8%	6'034'889.98	35.9%
Sanierung HAUS IM SATTELBOGEN	F)	9'004'886.80	50.2%	7'291'057.05	43.4%
Mobile Sachanlagen		409'691.16	2.3%	416'119.30	2.5%
Anlagevermögen		**15'146'768.14**	**84.4%**	**13'757'536.33**	**81.8%**
Total Aktiven		**17'948'390.03**	**100.0%**	**16'809'413.12**	**100.0%**

PASSIVEN (in CHF)	Anhang	31.12.2025	in %	31.12.2024	in %
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen					
Gegenüber Dritten		641'438.48	3.6%	226'676.02	1.3%
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten					
Gegenüber Kreditinstituten		455'000.00	2.5%	394'500.00	2.3%
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten					
Gegenüber Sozialversicherungen		22'709.80	0.1%	154'527.85	0.9%
Gegenüber der öffentlichen Hand		8'575.65	0.0%	10'536.60	0.1%
Gegenüber Dritten	d)	646'980.60	3.6%	512'998.50	3.1%
Passive Rechnungsabgrenzungen	3	329'718.20	1.8%	316'308.50	1.9%
Kurzfristiges Fremdkapital		**2'104'422.73**	**11.7%**	**1'615'547.47**	**9.6%**
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten					
Gegenüber Kreditinstituten	4	9'299'000.00	51.8%	8'352'750.00	49.7%
Rückstellungen		110'000.00	0.6%	110'000.00	0.7%
Zweckgebundene Rückstellungen (Fondskapitalien)	e) 5	129'798.33	0.7%	144'834.33	0.9%
Langfristiges Fremdkapital		**9'538'798.33**	**53.1%**	**8'607'584.33**	**51.2%**
Freiwillige Gewinnreserven					
Vereinskapital 01.01.	6	5'585'481.32	31.1%	5'575'647.96	33.2%
Jahresverlust/-gewinn Betrieb		-289'922.05	-1.6%	15'607.70	0.1%
Jahresgewinn Verein		8'809.70	0.0%	9'825.66	0.1%
Schwankungsreserven		500'000.00	2.8%	500'000.00	3.0%
Schwankungsreserven Sanierung		500'800.00	2.8%	485'200.00	2.9%
Eigenkapital		**6'305'168.97**	**35.1%**	**6'586'281.32**	**39.2%**
Total Passiven		**17'948'390.03**	**100.0%**	**16'809'413.12**	**100.0%**

ERFOLGSRECHNUNG VOM 01.01.2025 – 31.12.2025

(Verein)



in CHF	Anhang	2025	2024
Mitgliederbeiträge		8’845.22	9’880.00
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen		**8’845.22**	**9’880.00**
Übriger Sachaufwand		0.00	0.00
Übriger betrieblicher Aufwand		**0.00**	**0.00**
Betriebsergebnis (EBIT)		**8’845.22**	**9’880.00**
Finanzaufwand		-35.52	-54.34
Finanzergebnis		**-35.52**	**-54.34**
Ordentliches Ergebnis		**8’809.70**	**9’825.66**
Jahresgewinn		**8’809.70**	**9’825.66**



ERFOLGSRECHNUNG VOM 01.01.2025 – 31.12.2025

(Betrieb)

in CHF	Anhang	2025	2024
Pensionstaxen		6’155’861.00	4’719’537.00
Betreuungstaxen		1’707’210.00	1’353’016.00
Pflegetaxen KVG	7	6’145’350.80	5’416’600.00
Ertragsminderungen aus Leistungen an Bewohner		-46’974.71	-1.75
Medizinische Nebenleistungen		340’108.00	350’923.15
Übrige Leistungen für Heimbewohner		141’962.70	86’202.00
Übriger Mietertrag		9’546.10	9’671.05
Nebenbetriebe wie Cafeteria, Restaurant		301’589.05	540’609.27
Leistungen an Personal und Dritte		123’383.70	99’875.08
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen		**14’878’036.64**	**12’576’431.80**
Löhne		-9’322’114.65	-7’745’601.55
Sozialleistungen		-1’478’439.10	-1’178’245.15
Honorare für Leistungen Dritter		-118’156.65	-225’815.47
Personalnebenaufwand		-184’275.82	-190’950.86
Personalaufwand		**-11’102’986.22**	**-9’340’613.03**
Medizinischer Bedarf		-307’757.01	-323’382.29
Lebensmittel und Getränke		-761’436.64	-710’461.85
Haushalt		-302’531.52	-238’504.61
Unterhalt und Reparaturen		-292’610.35	-233’221.36
Aufwand für Anlagenutzung		-346’135.50	-109’963.90
Energie und Wasser		-434’354.00	-313’447.45
Büro und Verwaltung		-244’110.85	-260’599.12
Übriger bewohnerbezogener Aufwand		-47’595.02	-41’903.62
Übriger Sachaufwand		-115’404.60	-126’192.99
Übriger betrieblicher Aufwand		**-2’851’935.49**	**-2’357’677.19**
Abschreibungen auf Sachanlagen		-1’146’545.15	-822’019.85
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	**8**	**-1’146’545.15**	**-822’019.85**
Betriebsergebnis (EBIT)		**-223’430.22**	**56’121.73**
Finanzertrag		5.00	12’860.23
Finanzaufwand	9	-66’496.83	-53’374.26
Finanzergebnis		**-66’491.83**	**-40’514.03**
Ordentliches Ergebnis		**-289’922.05**	**15’607.70**
Spendeneinnahmen lfd. Jahr		5’895.00	3’247.40
Spendenverwendung lfd. Jahr		-5’895.00	-3’247.40
ausserordentliches, einmaliges und periodenfremdes Ergebnis	**H)**	**0.00**	**0.00**
Jahresverlust/-gewinn		**-289’922.05**	**15’607.70**

BUDGET 2025 UND 2026

(Betrieb)



in CHF	Anhang	2026	2025
Pensionstaxen		6’374’100.00	6’199’700.00
Betreuungstaxen		1’707’300.00	1’737’500.00
Pflegetaxen KVG		6’875’000.00	6’503’400.00
Ertragsminderungen aus Leistungen an Bewohner		0.00	0.00
Medizinische Nebenleistungen		342’300.00	347’900.00
Spezialdienste		0.00	0.00
Übrige Leistungen für Heimbewohner		136’500.00	113’000.00
Übriger Mietertrag		10’200.00	10’200.00
Nebenbetriebe wie Cafeteria, Restaurant		286’500.00	362’500.00
Leistungen an Personal und Dritte		75’900.00	81’700.00
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen		**15’807’800.00**	**15’355’900.00**
Löhne		-9’927’700.00	-9’729’800.00
Sozialleistungen		-1’485’300.00	-1’554’900.00
Honorare für Leistungen Dritter		-175’200.00	-268’800.00
Personalnebenaufwand		-261’300.00	-276’500.00
Personalaufwand		**-11’849’500.00**	**-11’830’000.00**
Medizinischer Bedarf		-309’300	-347’000.00
Lebensmittel und Getränke		-803’100	-772’100.00
Haushalt		-336’800	-326’100.00
Unterhalt und Reparaturen		-296’700	-297’700.00
Aufwand für Anlagenutzung		-332’400	-338’700.00
Energie und Wasser		-417’600	-426’700.00
Büro und Verwaltung		-264’900	-286’400.00
Übriger bewohnendenbezogener Aufwand		-56’700	-60’500.00
Übriger Sachaufwand		-120’900	-132’400.00
Übriger betrieblicher Aufwand		**-2’938’400.00**	**-2’987’600.00**
Abschreibungen auf Sachanlagen		-951’100.00	-1’132’200.00
Auflösung Rückstellung		0.00	110’000.00
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens		**-951’100.00**	**-1’022’200.00**
Betriebsergebnis (EBIT)		**68’800.00**	**-483’900.00**
Finanzertrag		0.00	0.00
Finanzaufwand		-65’000.00	-49’100.00
Finanzergebnis		**-65’000.00**	**-49’100.00**
Jahresgewinn / -verlust		**3’800.00**	**-533’000.00**



GELDFLUSSRECHNUNG
(konsolidiert)

in CHF	2025	2024
Jahresverlust/-gewinn Betrieb	-289’922.05	15’607.70
Jahresgewinn Verein	8’809.70	9’825.66
Abschreibungen auf Sachanlagen	1’146’545.15	822’019.85
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-230’863.35	-56’667.15
Veränderung übrige kurzfristige Forderungen	-29’565.94	-4’644.31
Veränderung Aktive Rechnungsabgrenzungen	419’152.90	-404’105.65
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	414’762.46	-221’220.71
Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	203.10	179’040.55
Veränderung Passive Rechnungsabgrenzungen	13’409.70	-31’137.95
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	**1’452’531.67**	**308’717.99**
Investitionen in Finanzanlagen	-6’716.65	-10’720.00
Investitionen in Sachanlagen	-2’529’060.31	-1’335’846.11
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	**-2’535’776.96**	**-1’346’566.11**
Veränderung kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	60’500.00	0.00
Veränderung langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	946’250.00	-341’125.00
Veränderung zweckgebundenes Fondskapital	-15’036.00	-18’154.62
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	**991’714.00**	**-359’279.62**
Veränderung flüssige Mittel	**-91’531.29**	**-1’397’127.74**
Nachweis Veränderung Flüssige Mittel		
Flüssige Mittel am 01.01.	1’213’863.68	2’610’991.42
Veränderung Flüssige Mittel	-91’531.29	-1’397’127.74
Flüssige Mittel am 31.12.	**1’122’332.39**	**1’213’863.68**

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG 2025
(in CHF)

Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

a) Allgemeine Grundsätze und Änderungen in der Stetigkeit der Darstellung

Die vorliegende Jahresrechnung wird nach den Vorschriften des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt. Der Kontenrahmen entspricht in der Darstellung den Empfehlungen von ARTISET.

b) Vorräte

Die Warenvorräte beschränken sich auf Medikamente und werden zum Einstandspreis bewertet. Da der Einkauf dem Verbrauch gleichgesetzt wird, erfolgt keine Anpassung des bilanzierten Betrages auf einen allfälligen höheren Inventarwert.

c) Sachanlagen

Für die Bemessung der Abschreibungen auf den Sachanlagen dienen grundsätzlich die Empfehlungen gemäss Handbuch zur Anlagebuchhaltung von ARTISET, nämlich

- immobile Sachanlagen 3 % linear
- mobile Sachanlagen 10 % linear
- EDV und Fahrzeuge 25 % linear

Zum Zwecke der Wiederbeschaffung können auch zusätzliche Abschreibungen auf den Sachanlagen vorgenommen werden.

d) Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten (gegenüber Dritten)

Die übrigen kurzfristigen Verbindlichkeiten (gegenüber Dritten) enthalten die von den Bewohnerinnen und Bewohnern beim Eintritt zu leistenden Kostenvorschüsse gemäss Taxordnung sowie noch nicht eingelöste Gutscheine für Restaurantkonsumationen.

e) Zweckgebundenes Fondskapital

Zweckgebundene Kapitalien aus Spenden werden zu Nominalwerten im Fondsvermögen geführt. Die auf dem Fonds «Lina Reisacher» anfallenden Zinserträge werden ebenfalls dem Fondskapital zugeschlagen. Ebenfalls hier enthalten ist das Guthaben des Personals aus Spenden und Trinkgeldern.

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG 2025
(in CHF)

Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung

		31.12.2025	31.12.2024
1	**Flüssige Mittel**		
	Kasse	32’383.05	21’395.60
	Kartenabrechnungen	221.00	49.50
	Post	1’747.51	2’736.86
	Banken	1’087’980.83	1’189’681.72
	Total	**1’122’332.39**	**1’213’863.68**
2	**Finanzanlagen**		
	Anteilsschein Raiffeisenbank (Nominalwert)	200.00	200.00
	Darlehen	21’986.65	15’270.00
	Total	**22’186.65**	**15’470.00**
3	**Passive Rechnungsabgrenzung**		
	Rückstellung Mitarbeitenden-Ausflug	89’206.65	63’246.65
	Rückstellung Pensionierten Mitarbeitenden-Anlässe	1’200.00	0.00
	Stunden, Zulagen, Ferienguthaben Mitarbeitende	115’739.35	113’580.65
	Ausstehende Rechnungen Sanierung HAUS SATTELBOGEN	59’035.60	94’056.60
	übrige Abgrenzungen	64’536.60	45’424.60
	Total	**329’718.20**	**316’308.50**
4	**Fälligkeitsstruktur langfristig verzinsliche Verbindlichkeiten**		
	1 bis 5 Jahre	8’665’250.00	5’084’375.00
	Über 5 Jahre	633’750.00	3’268’375.00
	Total	**9’299’000.00**	**8’352’750.00**
5	**Zweckgebundene Rückstellungen (Fondskapitalien)**		
	Spenden (für Bewohnende)		
	Stand 01.01.	63’381.37	63’121.12
	+ Zuweisung Spendeneingänge des Geschäftsjahres	5’895.00	3’247.40
	./. Verwendungen im Geschäftsjahr	-6’798.10	-2’987.15
	= *Stand 31.12.*	*62’478.27*	*63’381.37*
	Fonds Lina Reisacher		
	Stand 01.01.	62’277.91	61’868.71
	+ Zuweisung Zinserträge des Geschäftsjahres	54.27	409.20
	./. Fondsbezüge im Geschäftsjahr	0.00	0.00
	= *Stand 31.12.*	*62’332.18*	*62’277.91*
	Guthaben Personalkasse	4’987.88	19’175.05
	Total	**129’798.33**	**144’834.33**
6	**Vereinskapital**		
	Fortschreibung Vereinskapital:		
	Stand 31.12. des Vorjahres	5’575’647.96	5’565’327.39
	Zuweisung gemäss Beschluss Mitgliederversammlung	9’833.36	10’320.57
	Stand 01.01.	**5’585’481.32**	**5’575’647.96**

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG 2025
(in CHF)

		31.12.2025	31.12.2024
7	**Pflegetaxen KVG**		
	Von Versicherern	2’550’979.20	2’144’150.40
	Von Bewohnenden	992’118.60	770’699.85
	Von öffentlicher Hand	2’602’253.00	2’501’749.75
	Total	**6’145’350.80**	**5’416’600.00**
8	**Abschreibungen und Rückstellungen**		
	auf immobile Sachanlagen	-873’838.85	-637’781.00
	auf mobile Sachanlagen	-272’706.30	-184’238.85
	Total	**-1’146’545.15**	**-822’019.85**
9	**Finanzaufwand Betrieb**		
	Sollzinsen, Bankspesen und Kreditkartenspesen	-1’933.98	-1’637.06
	Hypothekarzinsen	-64’562.85	-51’737.20
	Total	**-66’496.83**	**-53’374.26**

Gesamtbetrag der aufgelösten Wiederbeschaffungsreserven und der darüber hinausgehenden stillen Reserven

	2025	2024
Wesentliche Nettoauflösung stiller Reserven	157’700.00	229’200.00

Weitere vom Gesetz verlangte Angaben

A) Name sowie Rechtsform und Sitz

Name: SATTELBOGEN Rechtsform: Verein Sitz: Bischofszell TG

B) Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt

Die Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt lag im Berichtsjahr als auch im Vorjahr nicht über 250.

C) Restbetrag der Verbindlichkeiten aus kaufvertragsähnlichen Leasinggeschäften und anderen Leasingverpflichtungen

	31.12.2025	31.12.2024
Bis 1 Jahr	9’800.00	24’791.80
2 bis 5 Jahre	1’207.20	7’948.60
Über 5 Jahre	0.00	0.00
Total	**11’007.20**	**32’740.40**

Im Weiteren besteht seit dem 1. Januar 2025 ein langfristiger Mietvertrag für die Liegenschaft HAUS BÜRGERHOF, Marktgasse 36, 9220 Bischofzell, mit einer festen Laufzeit bis 31.12.2029. Die jährliche Mietbelastung beträgt CHF 230’000.00. Die Summe der nicht kündbaren Verpflichtungen bis zum Ende der festen Laufzeit beläuft sich auf CHF 920’000.00.

D) Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

	31.12.2025	31.12.2024
Convitus Sammelstiftung für Personal	250’299.70	207.60

E) Gesamtbetrag der für Verbindlichkeiten Dritter bestellten Sicherheiten

	31.12.2025	31.12.2024
Bürgschaften, Garantien, Pfandbestellungen, Sicherungsübereignungen usw.	keine	keine

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG 2025
(in CHF)

F) Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt

	31.12.2025	31.12.2024
Zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendete Aktiven:		
Immobilie Sachanlagen (Buchwert)	14’714’890.33	13’325’947.03

G) Rechtliche oder tatsächliche Verpflichtungen, bei denen ein Mittelabfluss entweder als unwahrscheinlich erscheint oder in der Höhe nicht verlässlich geschätzt werden kann

Keine

H) Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung

Spendeneinnahmen und -verwendung

Die im Geschäftsjahr vereinnahmten Spenden werden im ausserordentlichen Ertrag verbucht und Ende Jahr im Gesamtbetrag dem ausserordentlichen Aufwand belastet und in eine zweckgebundene Rückstellung (Fondskapital) eingelegt. Verwendungen aus diesem zweckgebundenen Fondskapital gehen aus Ziffer 5 vorstehend hervor.

I) Honorar der Revisionsstelle

	2025	2024
Revisionsdienstleistungen	7’699.05	7’677.00
Weitere Dienstleistungen	0.00	0.00

J) Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung 2025 beeinträchtigen könnten.

Antrag zur Verwendung des Bilanzverlustes

Der Vereinsversammlung wird folgende Verwendung des Bilanzverlustes beantragt:

	31.12.2025 *Antrag des Vereins-vorstandes*	31.12.2024 *Beschluss der Vereins-versammlung*
Vortrag aus Vorjahr	0.00	0.00
Jahresverlust/-gewinn Betrieb	-289’922.05	15’607.70
Jahresgewinn Verein	8’809.70	9’825.66
Bilanzverlust/-gewinn zur Verfügung der Vereinsversammlung	**-281’112.35**	**25’433.36**
Zuweisung an freie Gewinnreserven (Vereinskapital)	-8’787.65	-9’833.36
Bezug/Zuweisung Schwankungsreserven Sanierung*	289’900.00	-15’600.00
Bilanzgewinn nach Ergebnisverwendung	**0.00**	**0.00**

* Für die Gesamtsanierung im HAUS SATTELBOGEN wurde eine separate Schwankungsreserve gebildet. Während der Dauer der Gesamtsanierung werden die Jahresergebnisse des Betriebes dieser Schwankungsreserve gutgeschrieben (Gewinn) bzw. belastet (Verlust). Nachdem die Gesamtsanierung im 2025 beendet wurde, wird der in der Schwankungsreserve verbleibende Betrag im 2026 auf die freien Gewinnreserven (Vereinskapital) übertragen.

TRÄGERSCHAFT UND ORGANISATION

(Stand 31. Dezember 2025)

Vereinsvorstand SATTELBOGEN

Salzmann Roman	Präsident
Delegierte Vorstandsmitglieder der Trägergemeinden	
Allenspach Thomas	Gemeindepräsident Hauptwil-Gottshaus
Blatter Andrea	Gemeinderätin Kradolf-Schönenberg
Boxler Roger	Gemeinderat Hohentannen
Hinterberger Christian	Gemeindepräsident Zihlschlacht-Sitterdorf
Weingart Thomas	Stadtpräsident Bischofszell
Freie Vorstandsmitglieder	
Biedermann Christoph	Präsident Baukommission
Brunnschweiler Katja	
Eberle Manuela	Aktuarin
Fanetti Roger	
Flury Diego	Kassier
Maurer Christoph	
Scheiwiler-Noser Susanne	
Scherrer Daniela	Präsidentin Betriebskommission
Bär Leo	Beratende Stimme

Betriebskommission

Scherrer Daniela	Präsidentin
Brunnschweiler Katja	
Fanetti Roger	
Salzmann Roman	
Scheiwiler-Noser Susanne	
Bär Leo	Beratende Stimme

Baukommission

Biedermann Christoph	Präsident
Gantenbein Florian	
Salzmann Roman	
Scherrer Daniela	
Bär Leo	

Geschäftsleitung SATTELBOGEN

Bär Leo	Institutionsleiter
Flick Sonja	Leiterin Pflege und Betreuung
Gander Heike	Leiterin Hotellerie
Habegger Florian	Leiter Verpflegung
Hildbrand Stanislava	Leiterin Zentrale Dienste

Heimarzt SATTELBOGEN

Peter Frischknecht, Dr. med.

REVISIONSBERICHT

(Seite 1)

Treuhand Thoma & Graf AG
Obertor 1 › Postfach 55 › CH-9220 Bischofszell
T 071 424 22 33 › treuhand@t-tg.ch › www.t-tg.ch

Revisionsbericht

SATTELBOGEN
9220 Bischofszell

Jahresrechnung 2025
Bericht der Revisionsstelle



Buchhaltungen › Steuerberatungen › Revisionen › Gesellschaftsgründungen › Verwaltungen
Mitglied TREUHAND | SUISSE

REVISIONSBERICHT

(Seite 2)

Treuhand Thoma & Graf AG
Obertor 1 › Postfach 55 › CH-9220 Bischofszell
T 071 424 22 33 › treuhand@t-tg.ch › www.t-tg.ch

Bericht der Revisionsstelle
an die Mitgliederversammlung des Verein
SATTELBOGEN, 9220 Bischofszell

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung des Verein SATTELBOGEN – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung (umfassend die Bereiche „Betrieb" und „Verein") und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind vom Verein unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen

Der Vorstand ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen den von uns vor dem Datum dieses Berichts erlangten Lagebericht (aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörenden Bericht) und den uns voraussichtlich nach diesem Datum zur Verfügung gestellten Jahresbericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und von uns wird hierzu keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerungen zum Ausdruck gebracht oder gebracht werden.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die oben genannten sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

REVISIONSBERICHT

(Seite 3)

Treuhand Thoma & Graf AG
Obertor 1 › Postfach 55 › CH-9220 Bischofszell
T 071 424 22 33 › treuhand@t-tg.ch › www.t-tg.ch

Falls wir auf Grundlage der von uns zu den vor dem Datum dieses Berichts erlangten sonstigen Informationen durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortlichkeiten des Vorstandes für die Jahresrechnung

Der Vorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Vorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Vorstand dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Vereins zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Vorstand beabsichtigt, entweder den Verein zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse:

http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht

Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

REVISIONSBERICHT

(Seite 4)

Treuhand Thoma & Graf AG
Obertor 1 › Postfach 55 › CH-9220 Bischofszell
T 071 424 22 33 › treuhand@t-tg.ch › www.t-tg.ch

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstandes ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Bischofszell, 22. April 2026

Treuhand Thoma & Graf AG

Gabriel Imboden
leitender Revisor
Dipl. Wirtschaftsprüfer
zugelassener Revisionsexperte

Corsin Rageth
Dipl. Wirtschaftsprüfer
zugelassener Revisionsexperte

IMPRESSIONEN











IMPRESSIONEN















SATTELBOGEN

WOHNEN · PFLEGEN · BETREUEN

SATTELBOGEN · Sattelbogenstrasse 11 · 9220 Bischofszell
Tel. 071 424 03 00 · Fax 071 424 03 33
Mail info@sattelbogen.ch · Internet www.sattelbogen.ch